

# БИЗНЕС-ПЛАН

## **ВЫРАЩИВАНИЕ И ОТКОРМ ЛОШАДЕЙ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА МЯСА**

2003

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Резюме
2. Характеристика предприятия и стратегия его развития
3. Описание продукции
4. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга
5. Производственный план
6. Организационный план
7. План реализации проекта
8. Инвестиционный план
9. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности
10. Показатели эффективности проекта
11. Юридический план
12. Информация о разработчике бизнес-плана

## 1. Резюме

Лошади имеют важное народнохозяйственное назначение. Лошадей используют для перевозки грузов на небольшие расстояния, для выполнения подсобных работ в сельском и лесном хозяйстве, для развозов, для обработки подсобных участков и т.д. В отдельных регионах развивается мясное табунное коневодство на естественных кормовых угодьях, а также молочное коневодство.

Большое значение лошадь имеет в биологической промышленности как репродукцент профилактических и лечебных сывороток. Значительное количество верховых и рысистых лошадей используется в конном спорте. С каждым годом расширяется экспорт племенных, спортивных и мясных лошадей.

Развитие мясного коневодства в Припятском полесье позволяет продуктивно использовать обширные пойменные земли, малопригодные для содержания других животных. Дешевые пастбищные корма, низкие затраты труда и средств при производстве мяса делают продуктивное коневодство высокорентабельным.

## 2. Характеристика предприятия и стратегия его развития

Общая площадь сельхозугодий – 2453 га, из них:

- пашня – 1454 га,
- сенокосы и пастбища – 999 га.

Естественное плодородие почв сельскохозяйственных угодий оценивается в 28 баллов, пашни – 30 баллов. В настоящее время колхоз производит продукцию растениеводства: зерновые, картофель, овощи, корнеплоды и продукцию животноводства: мясо и молоко.

Общая численность работников – 186 человек, из них:

- рабочие, занятые в животноводстве – 66;
- в растениеводстве – 70;
- административные работники – 22;
- водители, трактористы, механизаторы – 28.

По результатам хозяйственной деятельности за 2002 г. средняя рентабельность по колхозу составила 27%, ожидаемая в 2003 г. – 10,0%.

Рентабельность по отдельным видам производств:

<i>Растениеводство</i>	<i>2001г.</i>	<i>2002г.</i>
- зерновые	8%,	-14,5%
- картофель	-19,4%	50%

*животноводство*

- мясо говядины -50,1%
- молоко -28,6%

Урожайность продукции растениеводства:

- зерновые 18,4 ц/га
- картофель 104 ц/га

Производство животноводческой продукции убыточно почти во всех хозяйствах района и покрывается за счет других производств. По состоянию на 01.01.03 г. колхоз не имеет задолженности за энергоносители, имеются запасы горюче-смазочных материалов.

### 3. Описание продукции

Конское мясо – высокоценный пищевой продукт. Наиболее высокие среднесуточные приросты (до 1000г) дает молодняк в первые два года жизни. Поэтому на мясо молодняк реализуется в возрасте 1,5-2,5 лет.

Пищевая промышленность вырабатывает из конины различные виды колбас, сосиски, сардельки, буженину, карбонат, консервы. Для мясных целей используются местные породы лошадей, выращенные табунным способом в степных и полупустынных регионах, а также хозяйственно непригодные лошади и сверхремонтные жеребьята из хозяйств с конюшенным содержанием конского поголовья. Лучшей мясностью обладают казахские лошади типа «джобе», киргизские, якутские и их помеси с заводскими породами. В зоне конюшенного содержания наибольший выход мяса дают лошади тяжеловозных пород (советская, русская, литовская, владимирская)

### 4. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга

Потребление конского мяса в ряде стран с каждым годом увеличивается. Импортируют конину Франция, США, Англия, Бельгия, Голландия, Италия, Япония и ряд других стран. Восточная Европа, включая Россию, экспортируют мясных лошадей и охлажденную конину. В Брестской области откормом лошадей и экспортными поставками с 2000 года занимается ЗАО «...». Лошади кондиционной упитанности продаются в Италию по цене 2 доллара за килограмм живого веса. Объемы продаж до 1000 голов в год. Проект также ориентирован на экспортные поставки лошадей. Дефицит данной продукции испытывает и внутренний рынок, однако закупочные цены мясокомбинатов составляют всего 1200-1500 рублей за килограмм живого веса, что делает производство нерентабельным.

### 5. Производственный план

#### Программа производства

Проектом предусматривается организовать закупку молодняка лошадей, выращивание, откорм и реализацию. Закупочная стоимость в среднем составляет 1100-1200 рублей за килограмм живого веса.

**Таблица 5.1 – Программа производства продукции**

№	Наименование показателей	Единица измерения	По годам реализации проекта		
			2004	2005	2006
1	Использование производственных мощностей	%	70	90	100
2	Годовой объем производства в натуральном выражении: лошадей на откорме	штук	300	350	400

	реализация живым весом	Тонн	720	910	1040
3	Годовой объем производства в стоимостном выражении-всего	Млн.руб/тыс.\$	2880/1440	3640/1820	4160/2080

### Производственные площади

Для содержания лошадей и организации производственного процесса планируется использовать имеющиеся в хозяйстве помещения для КРС. Свободные производственные площади составляют 1200 м<sup>2</sup>. Здания имеют необходимые коммуникации (подъездная дорога, электроэнергия, холодная вода, вентиляция). Здания планируется переоборудовать для содержания лошадей. Затраты на реконструкцию и ремонт помещений и коммуникаций составят около 15 млн. рублей.

Техника разведения лошадей. Половое созревание лошадей наступает значительно раньше, чем они достигают полного развития. При хорошем кормлении лошади способны к оплодотворению в 1,5 года. При скудном кормлении половое созревание наступает позднее. Раннее покрытие молодых, не закончивших рост животных вредно отражается на их развитии. Слишком поздняя первая случка экономически невыгодна и, кроме этого, может вызвать снижение плодовитости у самок. Практикой для лошадей установлены оптимальные сроки первой случки в 3-4 года. Однако, эти сроки ориентировочные, они могут быть изменены в зависимости от особенностей выращивания лошадей. При хорошем кормлении молодняк развивается более интенсивно и срок первой случки может быть без вреда для здоровья и продуктивности сокращен. Срок первой случки назначается индивидуально, и определяется не столько возрастом животного, сколько его развитием. Покрытие недоразвитых лошадей приводит не только к снижению скорости их роста и продуктивности, но и к рождению мелкого, слабого и нежизнеспособного потомства, что невыгодно для производства. Во избежание несвоевременного раннего покрытия молодняка необходимо молодых жеребчиков и кобыл держать раздельно со второго года жизни.

Продолжительность использования лошадей. Продолжительность жизни и хозяйственного использования лошадей зависит от их вида, наследственных особенностей, условий кормления и содержания, а также от уровня продуктивности. Установлено, что более благоприятным является пастбищное содержание, оно укрепляет здоровье, тогда как круглогодичное стойловое содержание без достаточного моциона снижает сопротивляемость болезням. Со старением животного снижается его работоспособность, плодовитость и продуктивность. Поэтому держать в хозяйстве животных до старости экономически невыгодно. Средняя продолжительность жизни лошадей 35-40 лет, средняя продолжительность хозяйственного использования 18-20 лет.

Виды и сроки осеменения лошадей. Существует два способа осеменения лошадей: естественное (вольная случка, ручная случка) и искусственное. Проведение случки требует определенных навыков и соблюдения предосторожности. Кобылы 3 лет и старше, пригодные к расплоду, должны быть случены и давать жеребят ежегодно. Оптимальные сроки проведения случки лошадей: при конюшенном содержании с 1 февраля по 1 июля, при табунном содержании с 10-20 апреля по 1 августа. Жеребость кобыл продолжается в среднем 11 месяцев (330-340 дней).

**Таблица 5.2 - Нагрузка на одного производителя при разных видах случки**

Способ случки	Производители	Число покрываемых маток
Ручная	Полновозрастные (5-14 лет)	35-40
	Молодые (3-4 года) в первый сезон	15-20
	Старые (15 лет и старше)	20-30
Косаячная и варковая	Полновозрастные (5-14 лет)	20-25
	Молодые в первый сезон и старые	12-15
Искусственное осеменение	Полновозрастные, проверенные по качеству потомства	150-300

**Таблица 5.3 - Выращивание молодняка. Оптимальные возрастные границы приемов выращивания молодняка для различных пород.**

Перечень приемов	Способ выращивания	
	Конюшенный	Табунный
Оповаживание племенных и спортивных жеребят	1-2 месяца	6-12 месяцев
Оповаживание пользовательных жеребят	3-5 месяцев	Обтяжка при отъеме
	отъем	
заездка	1,5-2,5 года	1,5-3,5 года
Кастрация неплеменных жеребчиков	1-2 года	1-3 года

Табунное коневодство. При достаточных естественных пастбищах целесообразно разводить лошадей табунным способом на подножном корме. Этим способом можно выращивать племенных, спортивных, рабочих и мясных лошадей при минимальных затратах. Нагул мясных лошадей дает высокий экономический эффект и его следует применять при наличии пастбищ в весенне-летне-осенний период.

**Таблица 5.4 - Оптимальные размеры табунов**

Способ содержания лошадей	Половозрастные группы		
	жеребцы производители	кобылы	молодняк
Упрощенный табунный	75-100	200-250	200-250
Улучшенный табунный	50-60	100-150	150-200
Культурно-табунный	40-50	80-100	100-110

**Таблица 5.5 - Потребность лошадей в пастбищах на одну голову в год (га)**

Пастбища	Для взрослых лошадей	Для молодняка 1-2 года
полупустынные	35-36	27-33
низкогорные	8-11	5,5-10
пойменные	5-8	3-7

Категории упитанности мясных лошадей.

Высшая – мускулатура развита хорошо, формы туловища округлые, мускулатура на лопатках и бедрах хорошо выполнена, остистые отростки спинных и поясничных позвонков не выступают, ребра на глаз не заметны, прощупываются слабо, на верхнем крае шеи хорошо прощупываются жировые отложения в виде эластичного гребня.

Средняя – мускулатура развита удовлетворительно, формы туловища несколько угловатые, лопатки и бедра выполнены недостаточно, ребра на глаз заметны, хорошо прощупываются, но пальцами не захватываются, остистые отростки спинных и поясничных позвонков не выступают, по верхнему краю шеи прощупываются незначительные жировые отложения.

Нижесредняя – мускулатура развита неудовлетворительно, формы туловища угловатые, ребра на глаз хорошо заметны и при прощупывании легко захватываются пальцами, остистые отростки спинных и поясничных позвонков, ось лопатки и моклоки немного выступают, жировой гребень по верхнему краю шеи не прощупывается.

**Таблица 5.6 - Корма для лошадей**

Корм	Максимальная суточная дача (кг)			В каком виде можно скармливать
	Взрослым лошадям весом 500кг		Молодняку 1-2 лет	
	Работаю- щим	Нерабо- тающим		
Зерновые корма				
Овес	12	6	6	Цельный, плющенный, дробленый, проращенный
Ячмень	8	6	6	В таком же виде, как и овес
Кукуруза	8	6	3	Дробленая в початках, мука из початков
Рожь, пшеница	4	3	2	В дробленном, замоченном или запаренном виде
Горох, бобы, люпин безалкалоидный, вика, чечевица	2,5	2	1	Груборазмолотые
Просо, джугара, сорго, курмак	5	3	-	Дробленые
Люпин горький	5	-	-	Обезгореченный, влажный
Гречиха	4	-	-	Дробленая
Отходы технического производства				
Отруби пшеничные	4	3	2	Слегка смоченные в виде мasha
Отруби ржаные	3	2	-	То же
Жмых льняной, подсолнечниковый и соевый	3	2	1	Дробленый, свежеразмоченный, в смеси с другими концентратами
Жмых конопляный	3,5	1,5	-	Свежий, дробленый, слегка замоченный
Мезга сухая: пшеничная, картофельная, кукурузная	2	2	1	В сухом виде
Шроты: кукурузный, льняной, подсолнечниковый, соевый	3	2	1	В смеси с другими концентратами
Барда свежая	12	-	-	С добавкой 12г мела на ведро

Барда сухая	3	2	-	В смеси с другими концентратами
Солодовые ростки	2,5	2,5	1	В смеси с другими концентратами
Пивная дробина сухая	3	3	1,5	В сухом виде в смеси с овсом
Кормовые дрожжи сухие	0,5	0,3	0,2	Сухие измельченные
Жом сырой	20	-	-	В свежем виде
Жом сухой	4	3	-	Размоченный
Мелясса	1,5	0,88	1	Разбавленная водой в смесях с грубыми кормами
Зеленые корма				
Клевер, люцерна, вика, эспарцет	15	20	10	Свежескошенные, несогретые
Овес	20	30	15	Свежескошенный, несогретый
Рожь	15	20	10	Свежескошенная, несогретая
Смесь злаково-бобовых трав	30	40	20	Свежескошенная, несогретая
Кукуруза	60	60	20	Свежескошенная, несогретая
Травяная мука	3	3	3	В смеси с концентратами
Грубые корма				
Сено с естественных угодий	25	Вволю	12	Натуральное, в виде сеной муки, с мучной посыпкой, смоченное водой и подсоленное
Сено из бобовых трав	10	10	5	Так же
Сено из посевных злаково-бобовых трав	18	16	10	Так же
Солома яровых и озимых злаков	10	10	5	Натуральная, резанная, запаренная, известкованная, в смеси с мучной посыпкой, корнеплодами
Мякина безостых хлебов	5	5	3	Запаренная, смоченная, с мучной посыпкой
Лиственный и веточный корм	4	4	2	Измельченный и пропаренный, с мучной посыпкой
Корнеплоды, клубнеплоды, силос				
Морковь	10	8	4	В цельном виде или изрезанная в смеси с овсом
Свекла кормовая, турнепс, брюква	12	8	5	В цельном виде, сырая, крупноизрезанная, в смеси с соломенной резкой
Картофель	16	8	5	Сырой, мелкоизрезанный, вареный измятый, в смеси с грубыми кормами и концентратами
Картофель сушеный	2	2	2	Сушеный, измельченный
Силос: кукурузный, кукурузно-бобовый, из луговых и сеяных трав	20	20-25	5-10	Свежий, хорошо засилосованный, обработанный аммиачной водой, с добавками из поваренной соли, костной муки или трикальцийфосфата
Корма животного происхождения и минеральные				
Мясная и мясокостная мука	0,3	0,3	0,1	Вместе с зерновым кормом и поваренной солью
Рыбная мука	0,25	0,25	0,1	В смеси со смоченным овсом
Поваренная соль (г)	25-40	25-40	15-20	В виде лизунца или мелкая в смеси с концентратами и сеном
Костная мука, преципитат и мел (г)	60-100	60-100	30-50	Размер дачи устанавливается в зависимости от состава рациона
Витаминные добавки				
Пророщенное зерно	0,6	0,6	0,5	Пророщенное в течение 4 суток после предварительного намачивания; в смеси с концентратами
Зеленая хвоя сосны и ели	0,5	0,5	-	Измельченная до 0,5 см в смеси с концентратами
Препараты витаминов	Всем группам лошадей при нарушении нормального аппетита и явлениях авитаминоза			



## 6. Организационный план

В мясном коневодстве применяют две системы выращивания лошадей – конюшенную и табунную. Табунно-пастбищная система подразделяется на культурно-табунную и улучшенную табунную. Культурно-табунный способ более прогрессивен и используется при выращивании племенных лошадей и на товарных конефермах. При улучшенной табунной системе животные круглый год выпасаются на пастбищах. В осенне-зимний период их размещают в упрощенных конюшнях с навесами. В табунном коневодстве выгоднее использовать лошадей, способных к быстрому нагулу на пастбищах.

Наиболее рентабельным является интенсивный откорм, при котором взрослые животные достигают 1 категории упитанности за 40 дней, а молодняк в течение 60-70 дней дает среднесуточные приросты до 1200г при расходе кормов 7-8 кормовых единиц на 1кг прироста. Для получения высоких приростов при интенсивном откорме в рационы кормления входят сено, сенаж, комбикорма.

**Таблица 6.1 - Организационные мероприятия по реализации проекта**

№	Наименование мероприятия	Начало	Окончание
1	Закупка племенного молодняка	1.01.2004	31.03.2004
2	Закупка молодняка для откорма	1.03.2004	1.04.2004
3	Закупка техники	1.03.2004	31.05.2004
4	Закупка комбикорма	1.03.2004	31.12.2004

## 7. План реализации проекта

**Таблица 7.1 - Календарный график реализации проекта, млн. рублей**

№	Этапы осуществления проекта	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1	Закупка племенного молодняка	80,0						
2	Закупка молодняка для откорма	49,5	49,5	49,5	49,5	49,5	49,5	49,5
3	Закупка техники	171,2						
4	Закупка комбикорма	9,1	18,2					
5	Получение кредита	298,7	122,5	29,5				
6	Погашение кредита				72,7	75,1	77,6	79,1

## 8. Инвестиционный план

Проект по откорму лошадей при полном освоении производственной мощности предполагает среднегодовое содержание 300 голов при реализации 100 голов в год. Для реализации проекта требуется кредит на сумму 450,7 млн. рублей, в том числе: в первый год – 317,7 млн. рублей, во второй год – 116,5 и в третий - 16,5. Процентная ставка по кредиту

принята льготная 3%. Возврат кредита начинается с третьего года и завершается за счет прибыли на 9 год.

**Таблица 8.1 – Финансовые издержки, млн. рублей**

Показатели	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Кредит банка	317,7	434,2	450,7	378	302,9	225,3	145,7	63,6	-
Возврат кредита,	-	-	-	72,7	75,1	77,6	79,1	82,1	63,6
ставка 3%	9,5	13	13,5	11,4	9,0	6,5	4,5	2,0	-
Итого возврата кредита	-	-	-	72,4	147,8	225,4	305	387,1	450,7
Финансовые издержки	9,5	13	13,5	11,4	9,0	6,5	4,5	2,0	-

## 9 Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Использование кредита в сумме 450,7 млн. рублей планируется на следующие цели:

- 171,2 млн. рублей на закупку технических средств в первый год освоения;
- 80 млн. рублей на закупку 35 голов племенного молодняка в первый год освоения;
- 49,5 млн. рублей закупка 300 голов живым весом по 150 кг молодняка для откорма, в течение трех лет по 16,5 млн. рублей в год;
- 150,0 млн. рублей закупка комбикорма, 50 млн. рублей в первый год и 100 млн. рублей во второй год.

За счет кредита покупаются комбикорма в первые два года и в себестоимость продукции не включаются, так как затраты компенсируются через возврат кредита. Расход кормов составляет:

- 255 тонн кормовых единиц в первый год из расчета 7 к. е. в сутки на голову;
- 657 тонн к. е. во второй год из расчета 9 к. е. на голову;
- 1204 тонны к. е. в третий и последующие годы из расчета 11 к. е. на голову.

Текущие издержки в первый год составляют 36,5 млн. рублей, во второй год - 73 и в третий год - 136,8 млн. рублей. В период освоения проекта в структуре себестоимости корма занимают 32%, оплата труда - 16%, транспортные расходы - 12%, горюче-смазочные материалы - 4,8%, общехозяйственные расходы 8,8%, общепроизводственные 7,2%, прочие расходы 19,2%.

Себестоимость продукции в первые два года составляет 2 млн. рублей за тонну, в последующие годы - 2,5 млн. рублей за тонну. Увеличение себестоимости связано с приобретением кормов за собственный счет.

**Таблица 9.1 – Общие производственные издержки, млн. рублей**

Показатели	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Расход кормов, тонн к.е.	255	657	1204	1204	1204	1204	1204	1204	1204
В т.ч за счет кредита	76,5	197	-	-	-	-	-	-	-
За счет собственных средств	178	460	1204	1204	1204	1204	1204	1204	1204
Стоимость кормов	9,1	18,2	43,8	55,8	55,8	55,8	55,8	55,8	55,8
Оплата труда	5,5	11,0	21,9	27,9	27,9	27,9	27,9	27,9	27,9
Транспортные расходы	3,3	6,6	16,4	20,9	20,9	20,9	20,9	20,9	20,9
ГСМ	4,0	8,0	6,5	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4



Реализация, голов	-	-	-	100	100	100	100	100	100
Живой вес, т	-	-	-	69,75	69,75	69,75	69,75	69,75	69,75
Выручка, млн. руб	-	-	-	279	279	279	279	279	279
Общие производственные издержки, млн. руб	66,6	106,6	170,9	206,3	203,9	201,4	199,4	196,9	194,9
Прибыль, млн. руб	-66,6	-106,6	-170,9	72,7	75,1	77,6	79,6	82,1	84,1
Рентабельность, %	-100	-100	-100	35,2	36,8	38,5	39,9	41,8	43,0

## 11 Юридический план

В 2003 году проводится реформирование колхоза в коммунальное унитарное сельскохозяйственное предприятие. После прохождения процедуры регистрации предприятие изменит форму собственности и будет функционировать как государственное предприятие.

## 12 Информация о разработчике бизнес-плана

Брестский филиал РНИУП «Институт радиологии» в г.Пинске создан 15.01.1999 г. Основная деятельность филиала определяется Государственной программой Республики Беларусь по преодолению последствий катастрофы на Чернобыльской АЭС на 2001-2005 годы и на период до 2010 года и направлена на разработку эффективных организационно-технических мероприятий по социально-экономическому развитию пострадавших районов на перспективу.

Первоочередные объекты для реализации Госпрограммы на территории Брестской области – это наиболее пострадавшие населенные пункты и хозяйства. Брестский филиал Института радиологии проводит радиоэкологические и социально-экономические исследования на территории Лунинецкого, Столинского и Пинского районов. Разработаны мероприятия по реабилитации мелиорированных земель и совершенствованию сельскохозяйственного производства на загрязненных угодьях. В 2002г. для шести базовых хозяйств подготовлены бизнес-планы по экономическому оздоровлению предприятий. Комчернобыль принял решение об инвестировании в 2003 году трех проектов (для СПК «...», «...», «...» го района).

Эффективное управление реабилитационными процессами при ограниченном выделении централизованных средств предполагает адресную государственную поддержку мероприятий, направленных на развитие новых видов сельскохозяйственного производства, способных производить конкурентноспособную, импортозамещающую, нормативно чистую продукцию. Постановка проблемы состоит в том, чтобы превратить часть расходов на преодоление последствий чернобыльской катастрофы в окупаемые проекты. Накопленный опыт работы и использование современной методики проектного анализа позволяет обеспечить качество подготовки инвестиционных проектов и, в конечном счете, эффективность решения проблем реабилитации.