



**THE WORLD BANK**

**Проект «Модернизация высшего  
образования Республики Беларусь»  
2020-2025 гг.**



THE WORLD BANK

# Цель Проекта

**Цель Проекта** заключается в совершенствовании учебно-образовательной среды и соответствия образовательных программ высшего образования потребностям рынка труда.

**Данная цель будет достигнута путем:**

- ✓ *увеличения количества УВО, в которых улучшена учебно-образовательная среда и внедрены инновационные подходы к организации образовательного процесса;*
- ✓ *совершенствование процессов и технологий обучения и преподавания в УВО, в том числе на основе гибких моделей обучения и преподавания;*
- ✓ *расширение преобразований в сфере управления и обеспечения качества высшего образования Республики Беларусь.*

**Целевая направленность Проекта:**

- ✓ Государственная программа «Образование и молодежная политика» на 2016-2020 годы;
- ✓ Концептуальные подходы к развитию системы образования Республики Беларусь до 2020 года и на перспективу до 2030 года;
- ✓ Стратегический план действий по реализации основных задач развития системы образования в соответствии с принципами и инструментами Европейского пространства высшего образования.



# Подготовительная Работа над проектом

**15.09.2017** г. – согласно поручения Совета Министров Республики Беларусь Министерством образования был проработан вопрос привлечения финансовых средств Всемирного банка в целях реализации проекта модернизации системы высшего образования, отвечающего приоритетной задаче сохранения уровня человеческого капитала в Республике Беларусь;

**25.06.2018** г. – Советом Министров Республики Беларусь (№ 05/573-144/7305р) Министерству образования поручено осуществить подготовку проекта «Модернизация высшего образования Республики Беларусь», направленного на поддержку стратегии развития высшего образования в Республике Беларусь;

**30.10.2018** г. – приказом Министра образования (№ 766) для разработки проекта «Модернизация высшего образования Республики Беларусь» создана Рабочая группа во главе с Первым заместителем Министра образования И.А. Старовойтовой;

**28.11.2018** г. – Первым заместителем Министра образования утверждено Техническое задание для членов рабочей группы по разработке Проекта;



THE WORLD BANK

# Правовая база реализации проекта





THE WORLD BANK

# Документационное сопровождение проекта

8. Правила закупок для заемщиков финансовых средств для инвестиционных проектов

7. Руководство по противодействию и борьбе с мошенничеством и коррупцией при реализации проектов, финансируемых за счет займов МБРР, кредитов и грантов МБРР

6. Общие условия Международного банка реконструкции и развития по предоставлению средств на финансирование МБРР, финансирование инвестиционных проектов

1. Соглашение о займе

2. Технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта

3. Стратегия проектных закупок

4. Рамочный документ по охране окружающей среды

5. План природоохранных и социальных мероприятий

**ПРОЕКТНАЯ  
И РАБОЧАЯ  
ДОКУМЕНТАЦИЯ**



# Финансовая база проекта







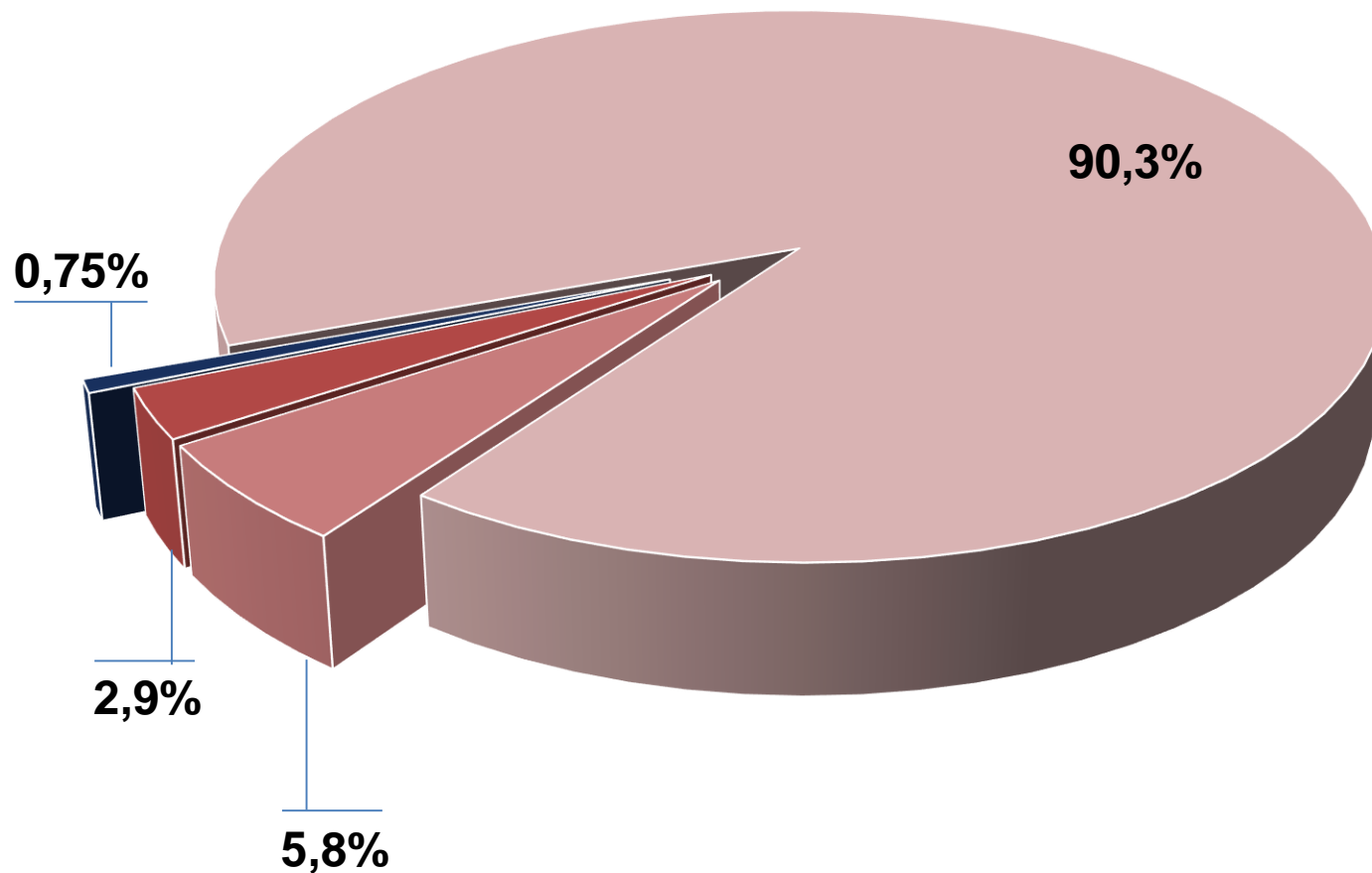
THE WORLD BANK



Общий объем займа:  
**100 млн. евро**

## Распределение средств займа, в %

-  - модернизация учебно-образовательной среды;
-  - инновации в области преподавания и обучения;
-  - обеспечение качества высшего образования;
-  - управление проектом.

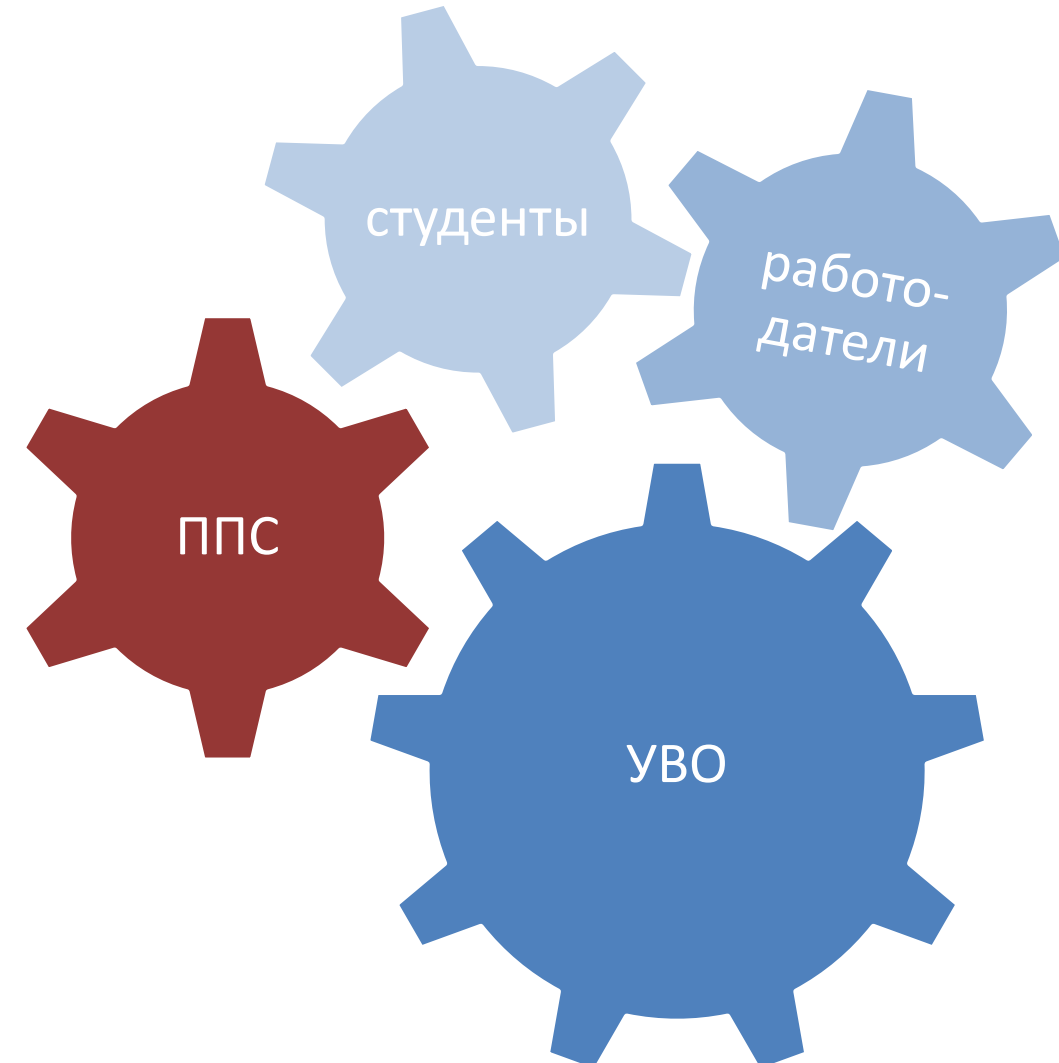






THE WORLD BANK

# Бенефициары проекта



## Критерии выбора УВО для Проекта:

- ✓ региональные УВО, поскольку они играют важную роль в создании и содействии развитию динамичного социально-экономического пространства;
- ✓ УВО, стремящиеся выйти на уровень «предпринимательских университетов» («Университеты 3.0»);
- ✓ наличие на базе УВО учебно-методического объединения в сфере высшего образования;
- ✓ использование энергоэффективных технологий в проектных мероприятиях в области инфраструктуры.

*Проект охватывает все УВО Республики Беларусь (компоненты 2 и 3 проекта), 18 УВО (компонент 1 проекта).*



# Компоненты проекта

## **Компонент 1. Модернизация учебно-образовательной среды.**

Подкомпонент 1.1. Обеспечение условий для качественного практико-ориентированного обучения.

Подкомпонент 1.2. Модернизация материально-технической базы учебно-образовательной среды.

## **Компонент 2. Инновации в области преподавания и обучения.**

Подкомпонент 2.1. Разработка результатов обучения и содержания образования.

Подкомпонент 2.2. Интернационализация высшего образования.

Подкомпонент 2.3. Гибкие модели обучения и преподавания.

## **Компонент 3. Обеспечение качества.**

Подкомпонент 3.1. Разработка внешнего обеспечения качества.

Подкомпонент 3.2. Разработка внутреннего обеспечения качества.

## **Компонент 4. Управление проектом.**



# ПОДКОМПОНЕНТ 1.1 «Обеспечение условий для качественного практико-ориентированного обучения»

## Мероприятия:

- ✓ создание или модернизация более 120 учебных лабораторий, STEM центров, центров совместного использования уникального учебного и научно-исследовательского оборудования УВО с целью поддержки практических аспектов обучения студентов;
- ✓ приобретение учебного оборудования и расходных материалов, включая доставку, установку и наладку, обучение по использованию оборудования.

## Результаты:

- ✓ сформирована современная учебно-лабораторная база, позволяющая с использованием уникального оборудования формировать у студентов востребованные на рынке труда профессиональные компетенции, проводить научные исследования;
- ✓ создание Междисциплинарного учебного центра STEM для обучения на стыке современных естественнонаучных направлений: биоинженерия, фармакология, нанохимия, биотехнология, биоинформатика, геномика, лазерные технологии и др.

## Бенефициары:

БГУ	БГЭУ	БГПУ	БрГТУ	ВитГУ	ГомГТУ	БГМУ	ГрГАУ	БГАА
БНТУ	БГТУ	БГУИР	ПолесГУ	ВитГТУ	ГрГУ	ВГАВМ	БелГУТ	ПолоцГУ



# ПОДКОМПОНЕНТ 1.2 «Модернизация материально-технической базы учебно-образовательной среды»

## Мероприятия:

- ✓ капитальный ремонт (модернизация) зданий и сооружений УВО, осуществление необходимых инженерных работ в рамках создания или модернизации учебно-лабораторных подразделений УВО (вентиляция, канализация, прокладка инженерных сетей и др.) с использованием передовых национальных и международных практик;
- ✓ создание безбарьерной среды обучения и улучшения доступа к месту работы и учебы сотрудников и студентов с ограниченными возможностями за счет создания общедоступной учебно-образовательной среды;
- ✓ повышение уровня энергоэффективности зданий и помещений.

## Результаты:

- ✓ повышение энерго- и теплоэффективности зданий УВО, создание безбарьерной пространственной и адаптивной образовательной среды с обустройством необходимыми элементами (пандусы, электрические подъёмники и др.), учитывающие потребности инвалидов и физически ослабленных лиц.

## Бенефициары:

БГУ	БГЭУ	БГПУ	БрГТУ	ВитГУ	ГомГТУ	БГМУ	ГрГАУ	БГАА
БНТУ	БГТУ	БГУИР	ПолесГУ	ВитГТУ	ГрГУ	ВГАВМ	БелГУТ	ПолоцГУ



# ПОДКОМПОНЕНТ 2.1 «Разработка результатов обучения и содержания образования»

## Мероприятия:

- ✓ проектирование содержания образования на основе результатов обучения и их диагностирование;
- ✓ разработка механизма согласования профессиональных и образовательных стандартов;
- ✓ организация обучения ППС эффективным приемам, методикам и технологиям обучения студентов;
- ✓ проектирование образовательных стандартов поколения 3+ с учетом потребности работодателей в выпускниках со сформированными универсальными и профессиональными компетенциями;
- ✓ проектирование (новых) специальностей высшего образования, ориентированных на подготовку специалистов для V и VI технологических укладов;
- ✓ организация системы мониторинга трудоустраиваемости выпускников УВО на рынке труда.

## Результаты:

- ✓ содержание образования согласовано с перспективными потребностями рынка труда в специалистах с новыми универсальными и профессиональными компетенциями, введены современные методики преподавания и обучения;
- ✓ введение новых перспективных специальностей высшего образования;
- ✓ электронная система мониторинга трудоустройства с «обратной связью» от выпускников, осуществляющих профессиональную деятельность на протяжении 3-х и более лет.

**Бенефициары:** все УВО.



# ПОДКОМПОНЕНТ 2.2

## «Интернационализация высшего образования»



### Мероприятия:

- ✓ обучающие визиты ППС в зарубежные учреждения образования и организации;
- ✓ выездная академическая мобильность магистрантов и ППС;
- ✓ обучение ППС английскому и китайскому языкам для организации профессиональной деятельности;
- ✓ финансирование научных публикаций ППС и обучающихся в ведущих зарубежных журналах;
- ✓ участие системы высшего образования и УВО в международных сопоставительных исследованиях;
- ✓ обеспечение участия студентов в национальных и международных программах и конкурсах;
- ✓ развитие сотрудничества белорусских и зарубежных учреждений образования (совместные проекты).

### Результаты:

- ✓ финансирование академической мобильности 250 магистрантов в зарубежные УВО (2022-2025 гг.);
- ✓ финансирование академической мобильности и обучающих визитов более 100 ППС (2022-2025 гг.);
- ✓ консультационная поддержка и информационные дни для студентов по вопросам участия в национальных и международных программах и конкурсах;
- ✓ переподготовка 80 ППС по использованию иностранного языка в профессиональной деятельности;
- ✓ финансирование по итогам конкурса научных публикаций ППС и обучающихся в зарубежных журналах;
- ✓ участие в 2022-2024 гг. в сопоставительном исследовании EUROSTUDENT VIII;
- ✓ проведение ярмарки проектных идей белорусских УВО для совместных проектов с зарубежными партнерами.

**Бенефициары:** все УВО.



# ПОДКОМПОНЕНТ 2.3 «Гибкие модели обучения и преподавания»

## **Мероприятия:**

- ✓ разработка стратегии гибких моделей доставки образовательного контента (цифровизации процессов в системе высшего образования).

## **Результаты:**

- ✓ стратегия гибких моделей доставки образовательного контента (цифровизации процессов в системе высшего образования), что станет основой для продления проекта по данной тематике после 2025 г. и обеспечит:
  - внедрение цифровой формы документов о высшем образовании (Diploma Supplement);
  - широкое использование цифровых устройств, сетей и мультимедийного контента в образовательном процессе;
  - создание инфраструктуры республиканского уровня для организации современной цифровой среды обучения и преподавания;
  - развитие в УВО цифрового обучения посредством «цифровизации» отдельных компонентов образовательной программы или всей образовательной программы;
  - формирование системы признания предшествующего обучения в цифровой форме;
  - расширение использования в содержании образования и в образовательном процессе национальных открытых образовательных курсов.

**Бенефициары:** все УВО.

# ПОДКОМПОНЕНТ 3.1 «Разработка внешнего обеспечения качества»

## **Мероприятия:**

- ✓ создание Национального агентства по обеспечению качества образования и его вступление в ENQA;
- ✓ разработка документационного сопровождения процедуры внешнего обеспечения качества высшего образования на основе Стандартов и руководств для обеспечения качества высшего образования в Европейском пространстве высшего образования (ESG-2015);
- ✓ апробация новых процедур аккредитации;
- ✓ обучение сотрудников Национального агентства по обеспечению качества образования.

## **Результаты:**

- ✓ деятельность с 2022 г. Национального агентства по обеспечению качества образования;
- ✓ вступление Национального агентства по обеспечению качества образования в 2024-2025 гг. в Европейскую ассоциацию агентств по обеспечению качества высшего образования (ENQA);
- ✓ участие обучающихся и внешних экспертов в процедурах оценки качества образования в УВО.

**Бенефициары:** все УВО.





# ПОДКОМПОНЕНТ 3.2 «Разработка внутреннего обеспечения качества»

## **Мероприятия:**

- ✓ обучение ППС и административно-управленческого состава УВО по тематике разработки и функционирования внутривузовских систем обеспечения качества образования на основе Стандартов и руководств для обеспечения качества высшего образования в Европейском пространстве высшего образования (ESG-2015);
- ✓ разработка документационного сопровождения процедуры внутривузовского обеспечения качества высшего образования на основе Стандартов и руководств для обеспечения качества высшего образования в Европейском пространстве высшего образования (ESG-2015);
- ✓ поддержка профессиональной аккредитации УВО в международных аккредитационных агентствах.

## **Результаты:**

- ✓ функционирование в УВО систем обеспечения качества образования на основе Стандартов и руководств для обеспечения качества высшего образования в Европейском пространстве высшего образования (ESG-2015);
- ✓ участие обучающихся в процедурах оценки качества образования в УВО;
- ✓ профессиональная аккредитации УВО в международных аккредитационных агентствах (например: Европейская федерация национальных инженерных ассоциаций-FEANI или агентства, входящие в Европейский реестр гарантии качества-EQAR).

**Бенефициары:** все УВО.



# Управление проектом

## **Техническое управление проектом:**

- ✓ государственное учреждение образования «Национальный институт образования» в части организации процедур закупок, составления финансовой отчётности, взаимодействия со Всемирным банком и т.д.

## **Содержательное управление проектом:**

- ✓ по компоненту 1 – учреждения высшего образования Республики Беларусь;
- ✓ по компоненту 2 – государственное учреждение образование «Республиканский институт высшей школы» и учреждение «Главный информационно-аналитический центр Министерства образования Республики Беларусь»;
- ✓ по компоненту 3 – Департамент контроля качества образования Министерства образования и государственное учреждение образование «Республиканский институт высшей школы»;
- ✓ по компоненту 4 – государственное учреждение образования «Национальный институт образования».

**Непосредственное управление всем проектом, в том числе содержательное, осуществляет Министерство образования.**

# Оценка достижения результатов проекта

Критерий оценки	Итоговый показатель
Количество УВО с усовершенствованной базой учебно-образовательной среды	18
Количество проектов, завершенных среди участников «Университета 3.0»	7
Студенты, пользующиеся преимуществами в результате усовершенствования обучения	300 тыс. чел.
Доля обучающихся, которые оценивают, что реализованные в рамках проекта мероприятия соответствовали их потребностям	90%
Количество студентов, участвующих в национальных и международных конкурсах и программах	положительная динамика
Количество новых совместных партнерских проектов с участием белорусских и зарубежных УВО	21
Количество магистрантов, участвующих в программах академической мобильности	250 чел.
Национальное агентство по обеспечению качества образования функционирует	Да
Количество обучающих мероприятий по внутреннему обеспечению качества	12



# обращения граждан, связанные с реализацией проекта

- ✓ первый заместитель Министра образования Старовойтова Ирина Анатольевна, телефон (приемная) + 375 17 200-99-09;
- ✓ заместитель Министра образования Рудый Сергей Валентинович, телефон (приемная) + 375 17 200-94-81;
- ✓ начальник Главного управления профессионального образования Касперович Сергей Антонович, телефон + 375 17 200-60-62;
- ✓ заместитель начальника управления развития материально-технической базы системы образования Министерства образования Мицкевич Игорь Владимирович, телефон + 375 17 222-60-96;
- ✓ главный специалист управления высшего образования Полозкова Инна Викторовна, телефон +375 17 222-60-59;
- ✓ заместитель директора научно-методического учреждения «Национальный институт образования» Министерства образования - начальник управления по реализации инвестиционных проектов Шалухо Дмитрий Григорьевич, телефон + 375 17 378-33-09, электронная почта [niogrpdoc@gmail.com](mailto:niogrpdoc@gmail.com);
- ✓ заместитель начальника управления по реализации инвестиционных проектов Вашкевич Светлана Степановна, телефон + 375 17 378-33-05.
- ✓ Также обращение можно направить на сайт Министерства образования Республики Беларусь по ссылке <https://edu.gov.by/elektronnoe-obrashchenie/>.



# Реализация Проекта в Полесском государственном университете



- Создание учебно-исследовательской лаборатории Биотехнологии клеточных культур (Центр коллективного пользования научным оборудованием).
- Общий бюджет составляет 2 381 969 евро:
  - *Подкомпонент 1.1 Обеспечение высококачественного практического обучения – 2 356 414 евро*
  - *Подкомпонент 1.2 Модернизация материальной базы учебно-образовательной среды – 25 555 евро*
- Срок реализации проекта: 2021-2022 гг.



THE WORLD BANK

# План реализации мероприятий по подкомпоненту 1.1

**04.2021** - Подготовка технических спецификаций на закупку оборудования

**05–09.2021** - Закупка оборудования

**10.2021–03.2022** - Доставка, установка и наладка закупленного оборудования

**03–04.2022** - Обучение персонала по работе с оборудованием.

**03–04.2022** - Введение в эксплуатацию установленного оборудования





THE WORLD BANK

# План реализации мероприятий по подкомпоненту 1.2

**02.2021** - Подготовка задания на проектирование

**02–03.2021** - Закупка услуг по разработке проектно-сметной документации

**04–07.2021** - Разработка проектно-сметной документации

**08.2021** - Подготовка технического задания на строительные-монтажные работы

**09.2021–01.2022** - Закупка строительных-монтажных работ

**02–05.2022** - Выполнение строительных-монтажных работ

**12.2021** - Подготовка технического задания на услуги по комплексному управлению строительством и техническому надзору

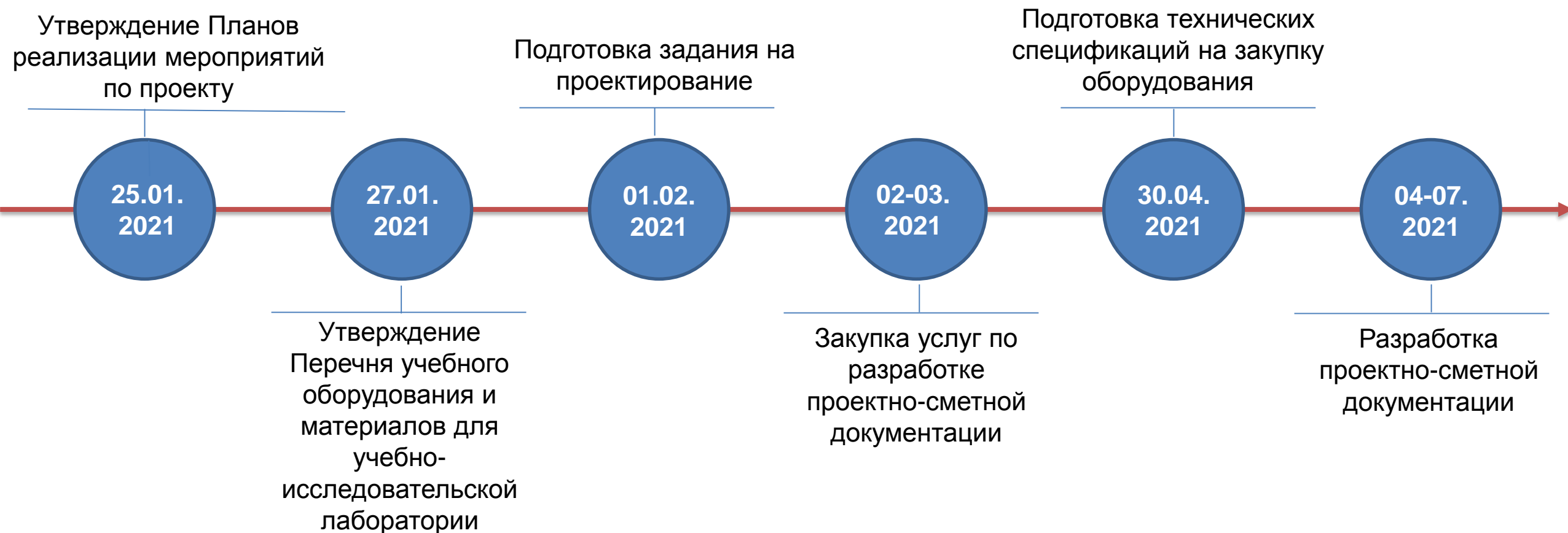
**01.2022** - Закупка услуги по комплексному управлению строительством и техническому надзору

**02–05.2022** - Выполнение услуг по комплексному управлению строительством и техническому надзору



THE WORLD BANK

# Хронология реализации Проекта в Полесском государственном университете





# Кураторы проекта в Полесском государственном университете



Чещевик В.Т. – декан биотехнологического факультета,

**раб. тел.:** +375 (165) 31 08 30

**e-mail:** [cheshchevik.v@polessu.by](mailto:cheshchevik.v@polessu.by)

Новик А.К. – проректор по административно-хозяйственной работе и строительству

**раб. тел.:** +375 (165) 31 21 60

**e-mail:** [novik.a@polessu.by](mailto:novik.a@polessu.by)

Шушко М.К. – заместитель главного инженера

**раб. тел.:** +375 (165) 31 21 60

**e-mail:** [shushko.m@polessu.by](mailto:shushko.m@polessu.by)

Тылькович Н.Ф. – начальник отдела материально-технического обеспечения

**раб. тел.:** +375 (165) 31 21 65

**e-mail:** [tylkovich.n@polessu.by](mailto:tylkovich.n@polessu.by)

Осташевская С.В. – бухгалтер

**раб. тел.:** +375 (165) 31 21 67

**e-mail:** [ostashevskaja.s@polessu.by](mailto:ostashevskaja.s@polessu.by)



**THE WORLD BANK**

**ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ  
«МОДЕРНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»  
НА САЙТЕ МИНИСТЕРСТВА ОБРАЗОВАНИЯ:**

